



SEN o KAIZEN

Łukasz Ziętek
Quality/Service and Lean Manager
ALVO MEDICAL

Spotkanie Pasjonatów Lean
Uniwersytet WSB Merito w Poznaniu
11.04.2024

Kroki milowe



1993

2003

2005

2007

2009

2014

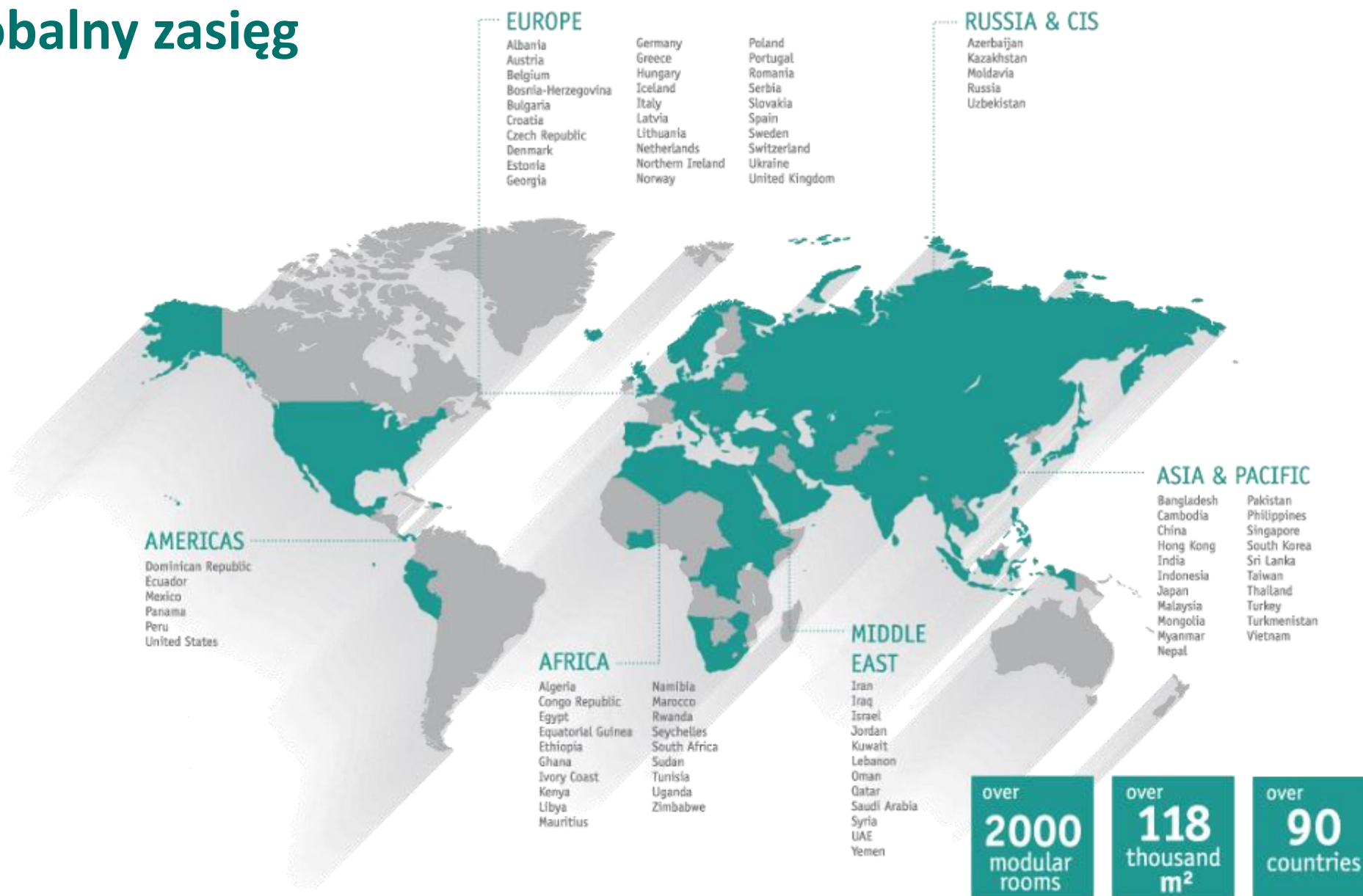
2023



ALVO[®]
MEDICAL

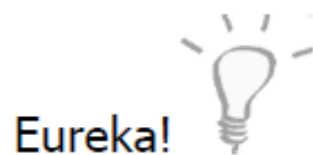
Member of REINSBERG GROUP

Globalny zasięg



System Sugestii Pracowniczych ... tak było

FORMULARZ

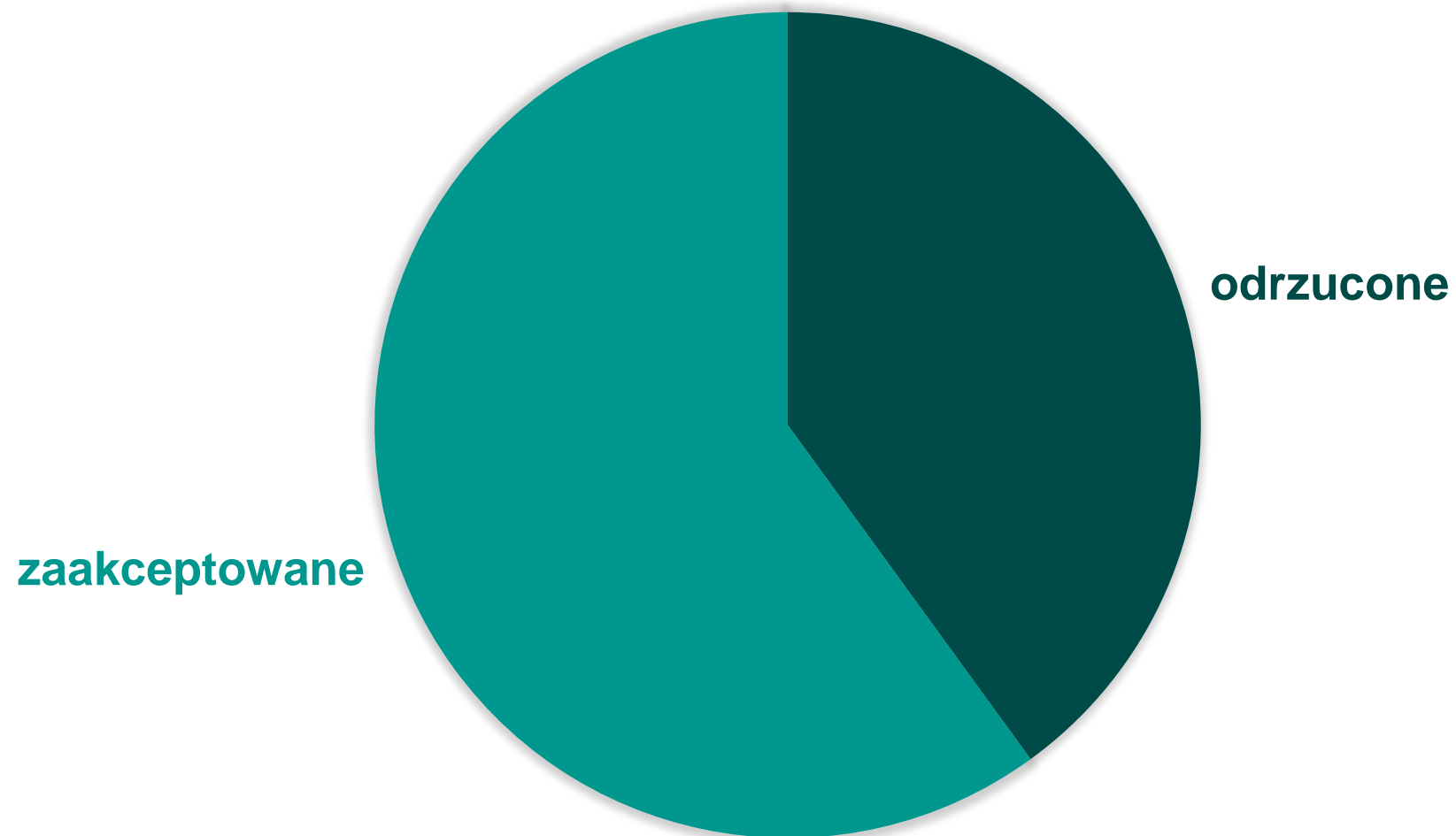


Numer zgłoszenia pomysłu: ¹	
Data zgłoszenia pomysłu:	04.12.2015
Imię i nazwisko:	Jan Kowalski
Tytuł pomysłu: ²	Zmiana nitów w kanale wentylacyjnym
Obszar usprawniany: ³ JAKOŚĆ <input type="checkbox"/>	BHP <input type="checkbox"/>
OSZCZĘDNOŚCI <input checked="" type="checkbox"/>	ERGONOMIA <input type="checkbox"/>
Opis pomysłu: Przy produkcji ocynkowanego kanału wentylacyjnego zamiast nitów nierdzewnych można stosować aluminiowe. Na jeden wyrób wykorzystywanych jest około 168 sztuk nitów.	
Decyzja komisji: ⁴	

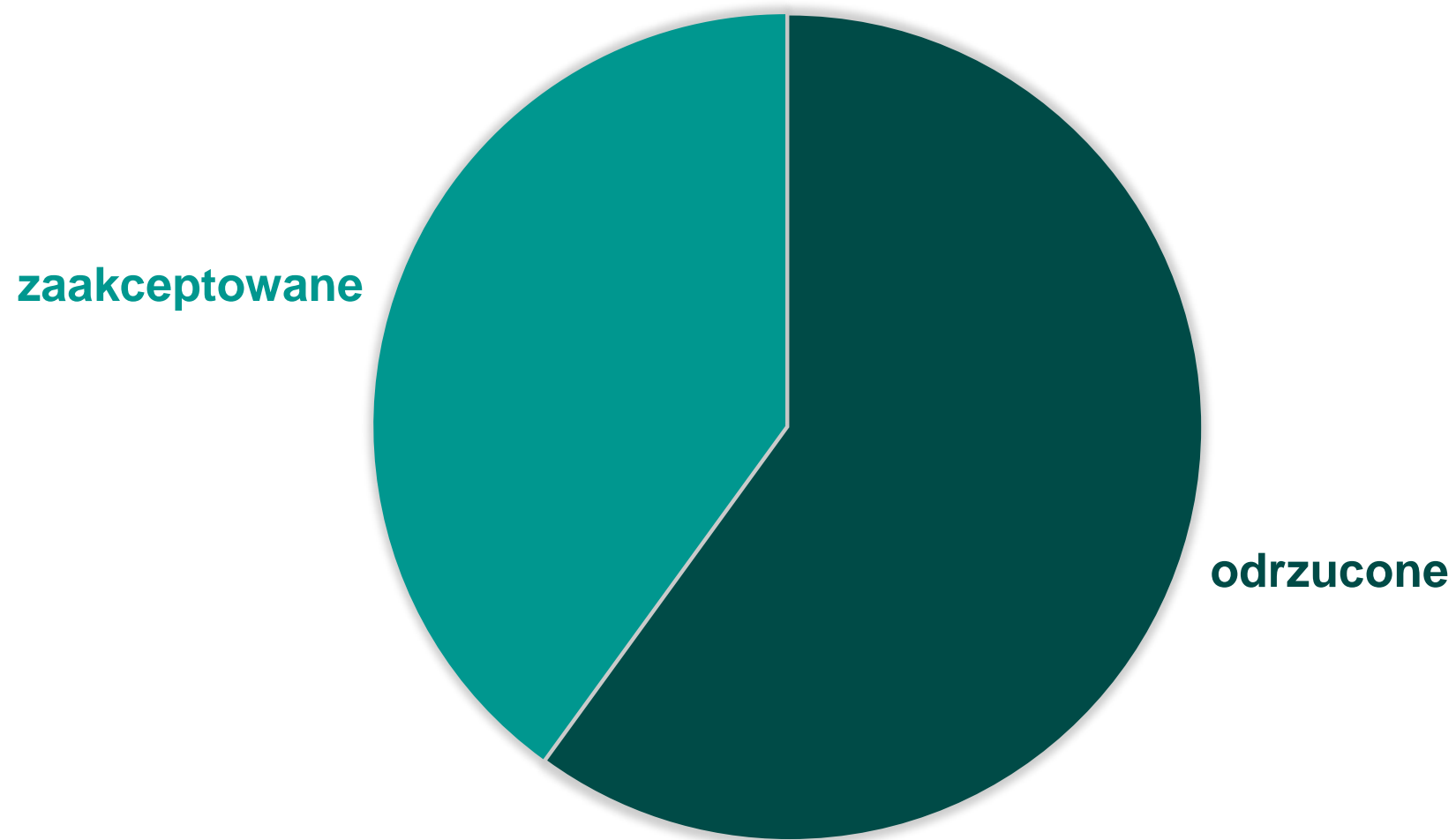
ANALIZA

Nr	Opis	Akceptacja	Powód odrzucenia
1	Zamiana konstrukcji nośnej sufitu laminarnego	TAK	
2	Arkusze wybitych zleceń	NIE	niezgodność z koncepcją programu
3	Zabezpieczenie linki w Retraktorze	TAK	
4	Zmiana standardu konstrukcji mebli	TAK	
5	Zmiana konstrukcji szafy endoskopowej	NIE	zwiększenie kosztów produkcji
6	Naklejka na podstawę stołów operacyjnych	NIE	pogorszenie estetyki
7	Maskowanie wgniotu na meblach	NIE	koszty i brak gwarancji skuteczności
8	Zmiana konstrukcji - Szafy	TAK	
9	Wykorzystanie odpadów blach #1,2 zamiast #1,5 na cokoty - Szafa	NIE	zwiększenie odpadów blachy 1,5
10	Zamiana szpilki - Kanał Wentylacyjny	NIE	zmniejszenie funkcjonalności
11	Zmiana długości rury - Wieszak na kroplówki	TAK	
12	Rezygnacja z wykrawania otworów w profilu - Konstrukcja ścienna	TAK	
13	Skrócenie rury - Stojak do infuzji	NIE	analogiczny do pomysłu nr 11
14	Wykorzystanie dodatkowych nitonakrętek - Szafa ubraniowa	TAK	
15	Zmiana średnicy otworu - Konstrukcja ścienna	TAK	
16	Wypalenie dodatkowych otworów w pokrywie - Śmieciarka	TAK	
17	Zabezpieczenie osłonki pedału przed wodą - Stolik Mayo	NIE	względy konstrukcyjne
18	Połączenie materacy - Kozetka	NIE	względy konstrukcyjne
19	Zmiana technologii produkcji zawiasu - Szafa	NIE	pogorszenie estetyki
20	Zwiększenie ergonomii przy przenoszeniu - Meble, Panele	TAK	
21	Dodatkowe wykorzystanie maszyny do zgrzewania folii	NIE	nieuzasadnione technologicznie
22	Zmiana stanowiska do montażu szuflad	TAK	
23	Doświetlenie stołu do klejenia	TAK	
24	Zmiana profili na płaskowniki w przystawce do artroskopii barku	TAK	
25	Przeniesienie ekspresu do kawy z AIC	TAK	
26	Zmiana konstrukcyjna szaf	TAK	
27	Wcześniejsze wypalanie otworów montażowych w szafach	TAK	
28	Zmiana materiału /miska z uchwytem 2-083-000002/	TAK	
29	Zmiana technologii wykonania podajnika do ręczników	TAK	
30	Doświetlenie stołu do klejenia i kontroli jakości malowania	NIE	analogiczny do nr 23
31	Zmniejszenie ilości wykrawanych otworów w kątownikach	TAK	

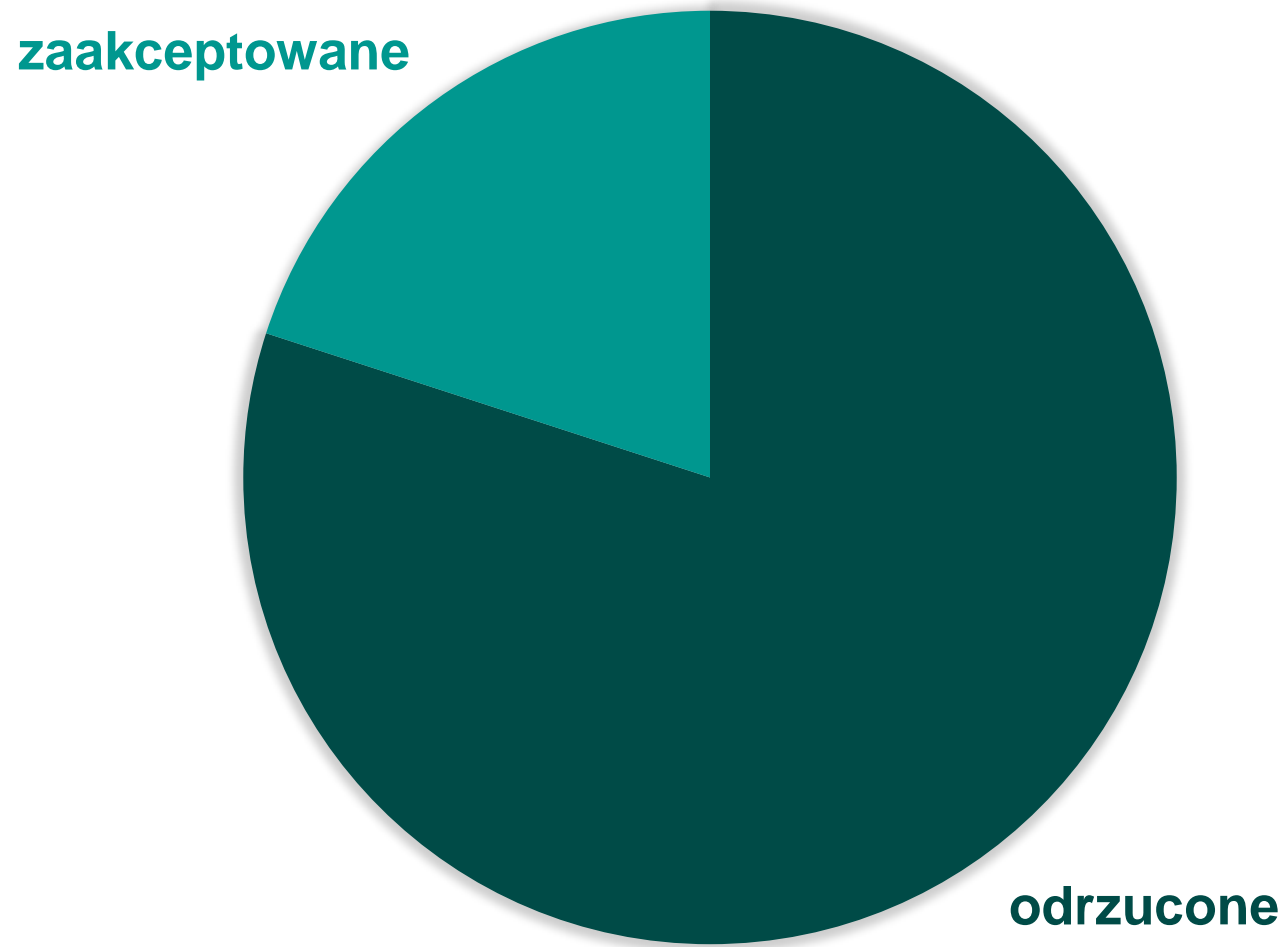
I EDYCJA



II EDYCJA



III EDYCJA



System Ewidencji Niezgodności ... tak jest

PROCEDURA

1. Zgłoszenie niezgodności przez INTRANET lub INFOKIOSKI na produkcji – dostęp cała Organizacja
2. Administrator SEN – po wstępnej analizie przypisanie niezgodności do odpowiedniego działu
3. Powiadomienie mailowe do Kierownika przypisanego działu o pojawieniu się nowej niezgodności w systemie
4. Kierownik przypisuje
 - Rodzaj
 - Osobę pracującą z niezgodnością
5. Powiadomienie mailowe do Osoby pracującej z niezgodnością o pojawieniu się nowej niezgodności w systemie
6. Osoba pracująca z niezgodnością ma w obowiązku:
 - Zbadać przyczynę powstania niezgodności (najczęściej GEMBA)
 - Opisać podjęte działania
 - KOREKCYJNE („zgaszenie pożaru”)
 - KORYGUJĄCE (działanie w celu wyeliminowania przyczyny wykrytej niezgodności)

Uwaga 1: Działamy operacyjnie poza SEN; aplikacja służy tylko do zbierania danych, wyciągania wniosków i wdrażania na ich podstawie usprawnień.

Uwaga 2: Każdy może zmienić dział i osobę, ale odkłada się log informujący kto wprowadził zmianę i w przypadku niejasności zainteresowane strony kontaktują się ze sobą celem wyjaśnienia

FORMULARZ

 Nowe zgłoszenie



Zgłaszający

Zlecenie

Numer rysunku

Opis:

Załączniki:

Nie wybrano pliku

ANALIZA

Analiza zgłoszenia ✖ Zakończ niezgodność

Dział: ▼
Dział zmodyfikował:

Rodzaj: ▼
Rodzaj zmodyfikował:

Osoba pracująca z niezgodnością: ▼

Kategoria: ▼

Przyczyna powstania niezgodności: /

Opis podjętych działań: /

Czy wyrób medyczny: ▼

Zapisz zmiany

ANALIZA

Analiza zgłoszenia ✖ Zakończ niezgodność

Dział:

Rodzaj:

Osoba pracująca z niezgodnością:

Kategoria:

Przyczyna powstania niezgodności:

Opis podjętych działań:

Czy wyrób medyczny:

ANALIZA

Analiza zgłoszenia ✖ Zakończ niezgodność

Dział: Konstrukcja ▼
Dział zmodyfikował: Izietek

Rodzaj: ▼

Osoba pracująca z niezgodnością: Niezgodność
Usprawnienie
Odrzucono

Kategoria: ▼

Przyczyna powstania niezgodności:

Opis podjętych działań:

Czy wyrób medyczny: NIE ▼

Zapisz zmiany

ANALIZA

Analiza zgłoszenia ✖ Zakończ niezgodność

Dział: Konstrukcja ▼
Dział zmodyfikował: Izietek

Rodzaj: Niezgodność ▼
Rodzaj zmodyfikował:

Osoba pracująca z niezgodnością: Ziętek Łukasz ###6 ▼

Kategoria: ▼

Przyczyna powstania niezgodności:

Opis podjętych działań:

Czy wyrób medyczny: NIE ▼

Zapisz zmiany

ANALIZA

Analiza zgłoszenia ✖ Zakończ niezgodność

Dział: Konstrukcja ▼
Dział zmodyfikował: Izietek

Rodzaj: Niezgodność ▼
Rodzaj zmodyfikował:

Osoba pracująca z niezgodnością: Ziętek Łukasz ###6 ▼

Kategoria: ▼

Przyczyna powstania niezgodności:

- Błąd danych wejściowych do projektu
- Błąd w dokumentacji rysunkowej
- Błąd w opisie pliku dxf
- Błąd w dxf
- Błąd w pomiarach
- Błąd w projekcie/modelu 3D
- Błędny materiał
- Błędy w zamówieniu komponentów
- Brak dxf
- Brak rysunku w dokumentacji
- Złe wymiary w dokumentacji

Opis podjętych działań:

Czy wyrób medyczny: NIE ▼

Zapisz zmiany

Kontakt



Łukasz Ziętek

Quality/Service and Lean Manager



881-820-230

lukasz.zietek@alvo.pl

www.alvo.pl